



Paris, le 24 juin 2026

**Lettre de mission au binôme, Elisabeth Crépon et David Réveillard  
afin d'animer un groupe de réflexion sur le thème :  
« industrie de défense »**

Chère Elisabeth, cher David,

La prise de conscience de la montée des tensions géopolitiques amène le Think Tank Arts & Métiers à se poser la question de la transformation de l'industrie pour répondre à ces enjeux et de la contribution des formations d'ingénieurs à l'effort de défense.

En France, le consensus s'établit sur l'importance de renforcer ce qu'il est désormais convenu d'appeler notre Base Industrielle et Technologique de Défense (BITD). Le Think Tank entend axer sa réflexion sur quelques sujets peu abordés par les nombreuses études récentes. Des sujets opérationnels tels que :

- Les conditions de réussite d'une transformation industrielle pour répondre aux enjeux : modalités de la commande publique, aptitude à transformer les « supply chains », prise en compte des questions de logistique, de stocks et de maintien en conditions opérationnelles (MCO).
- Le rôle-clé du tissu industriel des PME-PMI, dans les territoires,
- L'attractivité pour les compétences et notamment, l'intérêt du secteur pour les étudiants ingénieurs.

Nous faisons appel à votre expérience en vous confiant la mission de constituer et d'animer un groupe de réflexion sur ce thème.

Vos travaux consisteront notamment à :

- dresser un tableau synthétique de la BITD française en 2026 : chiffres-clés, enjeux, chaînes de valeur, cycles moyen-long terme, atouts et fragilités, au regard de la situation européenne, et notamment allemande,
- cerner les enjeux spécifiques pour le tissu des PMI et des startups : positionnement dual, taille critique relations avec les grands groupes, enjeux territoriaux, ...
- identifier les conditions-clés de succès de transformation de l'industrie,
- caractériser l'intérêt durable du secteur pour les étudiants, et en déduire les conséquences pour les écoles.

Un premier ensemble de constats et de recommandations devrait idéalement être présenté fin 2026, en vue de la publication d'un rapport à l'horizon du printemps 2027.

Le groupe de réflexion sera constitué de volontaires cooptés par vous, avec le soutien du Conseil d'Orientation.

le Président,  
Pierre MEYNARD