

Think
Tank.

Arts &
Métiers

THINK TANK ARTS & MÉTIERS

RAPPORT ANNUEL 2021

Malgré la crise sanitaire, le Think Tank Arts & Métiers s'est montré particulièrement actif en 2021 : trois nouveaux rapports ont été publiés et quatre nouvelles réflexions ont été lancées. Notre conseil d'orientation a accueilli de nouveaux membres et notre réseau compte désormais plus de 50 contributeurs aux profils diversifiés.

Je souhaite que 2022 soit l'occasion de poursuivre notre effort de production ainsi que de rayonnement afin de mieux faire entendre la voix des ingénieurs, en restant fidèle à notre double mission :

- Une première mission d'intérêt général en alimentant des réflexions prospectives sur l'industrie et la technologie, ce qui de fait répond à l'objectif de positionner la communauté Arts et Métiers en leader d'opinion sur ces sujets.
- Une deuxième mission visant, par les résultats des travaux qu'il conduit, à alimenter la réflexion sur l'avenir de l'École et son identité en interrogeant des sujets qui concernent son développement.



Pierre MEYNARD,
Président du
Think Tank
Arts & Métiers

PUBLICATIONS 2021

En 2021, le Think Tank Arts & Métiers a publié trois nouveaux rapports, portant à quatre l'ensemble des rapports publiés. Ces rapports complets sont disponibles en ligne sur le site internet, assortis d'une synthèse de trois ou quatre pages.



Quels ingénieurs pour l'industrie du futur ?

Ce rapport, co-piloté par Éric DHENIN et Mickaël RIVETTE, identifie les principales attentes, les besoins et les facteurs de différenciation des futurs ingénieurs, afin de cerner les enjeux dont doit se saisir l'enseignement supérieur et de suggérer les principales priorités aux différentes parties prenantes.

[LIRE LE RAPPORT](#)



L'ingénieur-manager 4.0 : le leader du XXI^e siècle

Ce rapport, co-piloté par Valentine FERREOL, Virginie FORTINEAU et Charles DEHELLY, dresse le portrait de l'ingénieur-manager de la 4^e révolution industrielle, à partir d'une large enquête auprès de 800 ingénieurs Arts & Métiers. Il apporte des pistes utiles pour mieux prendre en compte le management dans la formation initiale des ingénieurs.

[LIRE LE RAPPORT](#)



Les ingénieurs face aux défis environnementaux et sociétaux

Ce rapport, co-piloté par Alain DOVILLAIRE, Frédéric DUBAND et Sorin IGNAT, souligne le rôle de plus en plus crucial des ingénieurs et scientifiques pour relever les défis du changement climatique, des perturbations de la biodiversité, des ressources primaires sous tension et de la soif d'éthique. Le rapport s'attache à prioriser les compétences nécessaires à la formation des ingénieurs dans ces domaines.

[LIRE LE RAPPORT](#)

NOUVELLES RÉFLEXIONS 2022

En 2021, le Think Tank Arts & Métiers a lancé quatre nouvelles réflexions qui font chacune l'objet d'une lettre de mission publiée sur le site internet.

Les ingénieurs au service de la santé

Le groupe de réflexion est co-piloté par Thomas BOTREL, ingénieur AM et médecin, et Sébastien LAPORTE, Directeur de l'Institut de Biomécanique humaine Georges Charpak aux Arts & Métiers.

[LIRE LA LETTRE DE MISSION](#)

Les représentations sociales et culturelles de l'ingénieur au 21^e siècle

Le groupe de réflexion est co-piloté par Jérémie GHANDOUR, consultant chez McKinsey, et Farid BAKIR, professeur aux Arts & Métiers.

[LIRE LA LETTRE DE MISSION](#)

L'efficacité du triptyque « Formation-Recherche-Entreprise »

Le groupe de réflexion est co-piloté par Guillaume DEVAUCHELLE, ancien VP Innovation de Valéo, et Philippe VERON, professeur aux Arts & Métiers et président des Instituts Carnot.

[LIRE LA LETTRE DE MISSION](#)

L'ingénieur-docteur, profil d'avenir pour la recherche et l'industrie

Le groupe de réflexion est co-piloté par Michael PEREIRA, ingénieur, docteur en physique, enseignant aux Arts & Métiers et Rémi BASTIEN, ancien Directeur Recherche et Innovation de Renault.

[LIRE LA LETTRE DE MISSION](#)

CONSEIL D'ORIENTATION

Le conseil d'orientation définit les thèmes de réflexion, missionne les pilotes, soutient les travaux et décide de la publication des rapports.

Il est présidé par Pierre MEYNARD, ancien président d'Alcan France et de Rio Tinto France. Le secrétariat est assuré par Stéphane LAPUJOLADE, consultant indépendant.

Les autres membres du conseil sont :

- Jacques BOUHELIER, ancien cadre-dirigeant de Safran
- Laurent CHAMPANEY, directeur de l'École nationale d'Arts et Métiers
- Alain CHARMEAU, ancien président d'Ariane Group
- Charles DEHELLY, président de la Fondation Arts et Métiers, ancien dirigeant d'Atos
- Alain DOVILLAIRE, ancien directeur de Campus AM et ancien cadre dirigeant de Pechiney
- Valentine FERREOL, spécialiste de transformation numérique, ex-présidente de l'institut G9+
- Florence OSTY*, sociologue des organisations, professeure affiliée à SciencesPo Paris
- Michaël PEREIRA*, enseignant-chercheur au sein d'Arts et Métiers
- Jean-Guy QUÉROMÈS, ancien directeur de programme PSA
- Alexandre RIGAL, directeur du développement chez Bpifrance
- Mickaël RIVETTE, enseignant-chercheur Arts et Métiers et directeur des relations entreprises

* nouveaux membres accueillis en 2021

Le conseil s'est réuni à neuf reprises au cours de l'année 2021, avec certains membres en visio. Il a dressé et partagé un bilan critique de ses premières années de fonctionnement, qui a notamment conduit à capitaliser les méthodes sous la forme d'une boîte à outils visant à faire bénéficier les nouveaux groupes de réflexions de l'expérience acquise.

RÉSEAU DES CONTRIBUTEURS

À la fin de 2021, le réseau compte plus de 50 contributeurs s'étant impliqués bénévolement sur un ou plusieurs des rapports.

Ce réseau se caractérise par sa diversité d'horizons et de générations et se distingue par sa passion pour les défis technologiques et industriels de demain. Les contributeurs sont affichés sur le site internet. Un annuaire comprenant les adresses électroniques régulièrement mis à jour leur est diffusé. Des appels à contributions concernant les nouveaux thèmes leur sont périodiquement adressés.

CONSULTER LA LISTE DES CONTRIBUTEURS

COMMUNICATION

Le Think Tank rend publics ses travaux par la mise en ligne sur son site think-tank.arts-et-metiers.fr

En 2021, le Think Tank a signalé par communiqué la publication des nouveaux rapports et a mis en ligne trois interviews vidéo des co-pilotes réalisées par AM Média.

La communication externe relève des deux co-fondateurs du Think Tank, l'École et la Société des alumni, qui se saisissent à leur convenance des sujets et sollicitent les contributeurs concernés afin de relayer l'information et d'assurer ainsi le rayonnement de la communauté Arts et Métiers.

En fin d'année 2021, le Think Tank a établi des liens de travail avec le cabinet de la ministre chargée de l'Industrie, Agnès PANNIER-RUNACHER.



Retrouvez l'ensemble des travaux du Think Tank sur : think-tank.arts-et-metiers.fr

Et suivez-nous sur les réseaux sociaux :



Le Think Tank Arts & Métiers a été créé en 2018, conjointement par l'École nationale d'Arts et Métiers et la Société des ingénieurs Arts et Métiers. Il se donne pour double mission de mener des réflexions prospectives sur l'industrie et la technologie dans une démarche d'intérêt général ainsi que d'alimenter la réflexion sur l'avenir de l'École.