



Paris, le 20 décembre 2021

**Lettre de mission**  
**au binôme, Guillaume Devauchelle et Philippe Véron , afin d'animer un groupe de réflexion sur le thème**  
**« Amélioration de l'efficacité du triptyque formation-recherche-entreprise »**

Cher Guillaume, cher Philippe,

L'innovation a toujours été un moteur essentiel du développement industriel.

De façon encore plus amplifiée ces dernières années, la rapidité de transmission entre recherche, création de connaissances et réalisation de produits et de services innovants est un avantage différenciant pour la croissance industrielle dans les secteurs les plus concurrentiels.

Les filières françaises de formation des ingénieurs ne favorisent pas toujours la fluidité des échanges entre le monde de la recherche et celui de l'entreprise, pourtant de plus en plus nécessaires au développement économique.

Il est donc apparu légitime de vous confier la mission d'animer un groupe de réflexion afin d'élaborer des recommandations portant sur l'amélioration de l'efficacité du triptyque formation-recherche-entreprise en France en vue de développer la croissance industrielle par la valorisation de la recherche fondamentale.

En partant des attentes de chaque acteur de ce triptyque, le groupe pourra notamment :

- *Caractériser la situation actuelle en France par une étude bibliographique et des entretiens, en analysant en particulier, les parcours de formation initiale et continue, les trajectoires professionnelles ainsi que les liens existants entre les acteurs ou institutions de la recherche fondamentale, de la recherche appliquée et de l'innovation industrielle.*
- *Comparer les modes de fonctionnement français et étrangers (Allemagne, Suisse et USA par exemple) et leurs résultats selon des indicateurs pertinents : nombre de brevets, de start-ups et licornes, réussite industrielle ...*
- *Cerner les enjeux, éclairer les choix futurs, suggérer des priorités pour l'évolution de l'enseignement supérieur, du monde de la recherche et des acteurs de l'entreprise.*

Le groupe de réflexion sera constitué de volontaires cooptés par vous, personnalités externes et membres de la communauté Arts et Métiers.

Un premier ensemble de recommandations devrait idéalement être présenté au printemps prochain, en vue de la publication d'un rapport à l'horizon de l'été 2022.

Le groupe de réflexion est libre de choisir ses méthodes de travail et les moyens requis pour la mission dans l'esprit de prospective, de créativité et d'agilité qui est celui du Think Tank Arts et Métiers.

Pour mener à bien vos travaux, vous êtes assurés du soutien du Conseil d'Orientation et de l'accès le plus large à la communauté Arts et Métiers.

Pour le Conseil d'Orientation, le Président,  
Pierre MEYNARD